

К О Н Ц Е П Ц И Я

ЗА

СТРАТАГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ

НА

ОКРЪЖЕН СЪД гр. СИЛИСТРА

ИЗГОТВЕНА НА ОСНОВАНИЕ ЧЛ. 194 б, ал. 1 т. 2

ОТ ЗАКОНА ЗА СЪДЕБНАТА ВЛАСТ

от ПЛАМЕН НЕДЕЛЧЕВ ДИМИТРОВ

КАНДИДАТ ЗА ЗАЕМАНЕ ДЛЪЖНОСТТА

„АДМИНИСТРАТИВЕН РЪКОВОДИТЕЛ-

ПРЕДСЕДАТЕЛ” НА ОКРЪЖЕН СЪД

гр. СИЛИСТРА

Април, 2020 година

СЪДЪРЖАНИЕ:

I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА.

II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА, ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДЕЙНОСТТА НА СЪДА.

2.1. Кадрова и материална обезпеченост.

2.2. Управление на делата и административно организационна дейност.

2.3. Данни за съдебните производства.

2.4. Сграден фонд и техническа обезпеченост.

2.5. Финансово - счетоводна дейност.

2.6. Медийна политика и комуникационни дейности.

2.7. Анализ на дейността и работата на районните съдилища от съдебния район на Окръжен съд - Силистра.

III. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ И МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕТО ИМ.

3.1. Приемственост и запазване на всички добри постижения по отношение на качеството и бързината на правораздаването и тяхното надграждане.

3.2. Подобряване на материалната база и техническата обезпеченост.

3.3. Ефикасна финансова политика за планиране, анализ и изразходване на одобрения бюджет.

3.4. Информационна и медийна стратегия за повишаване на общественото доверие в съда и съдебната система, взаимодействие с институциите и организациите имащи отношения към правораздавателния процес.

IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

I. ЛИЧНА МОТИВАЦИЯ ЗА ЗАЕМАНЕ НА ДЛЪЖНОСТТА

Мотивите ми за участие в конкурса за заемане на тази длъжност, се базират преди всичко на опита и уменията, които придобих през мандата в Районен съд гр. Дулово, и като Заместник на административния ръководител – Председател на Окръжен съд гр. Силистра.

Работя като съдия от 14.06.2004г. Добре познавам организацията, управлението и проблемите на съда, осъзнавам отговорността, която всеки административен ръководител носи. Имам опита и качествата да се справя, а не на последно място се ползвам с подкрепата на колегите и съдебните служители от Окръжен съд гр. Силистра.

Кандидатирам се за административен ръководител – Председател на Окръжен съд гр. Силистра, воден преди всичко от желанието да надградя това, което се постигна до сега от предходното ръководство, с ясното съзнание, че предстоят нови още по-сериозни и по-отговорни предизвикателства за подобряване на дейността му, за утвърждаване на ясни политики и стандарти в процеса на правораздаване, за утвърждаване върховенството на закона, чрез гарантиране правата и интересите на гражданите и осигуряване на равен достъп до правосъдие. Оценявам изключително важното място на правосъдието в обществото ни, както и факта, че в последно време доверието на обществото в него е разколебано. Като гражданин на европейска правова държава и като български съдия не мога да остана безучастен пред тази тенденция. Работя в системата на правораздаването от много години, през които чрез контактите си с хората съм се убедил, че до голяма степен негативното им отношение към нея е формирано от погрешни представи, добити от недостоверни и съмнителни източници. Считаю доверието на обществото към правораздаването за изключително важен фактор за добруването и просперитета на българската нация и държава, осъзнавам значението на всеки един от нас - българските съдии за формирането на това доверие и особено важната роля на административния ръководител в този процес, което ме мотивира да се кандидатирам за такъв и да работя за постигане на по – високи от досегашните резултати. Опитът и професионалната квалификация, придобити през годините, в които съм работил, като административен ръководител на РС – Дулово и заместник на административния ръководител в ОС – Силистра, успехите и постиженията, постигнати през този период като администратор, мотивират стремежа ми за развитие в

тази насока и провокират желанието за кариерно израстване. От заключенията на всички проверки, имащи за предмет работата ми като ръководител, може да се установи, че познавам добре нормативната база регламентираща обществените отношения, свързани с работата на съда, притежавам умения за организиране и планиране на работата, добри служебни отношения с колегите и добра комуникация с другите държавни органи, организации и граждани. Убеден съм, че с работещите в съда колеги ще успея да сформирам добър управленски екип, с който заедно да се справим с всички предизвикателства в правораздавателната дейност.

II. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА, ОЧЕРТАВАНЕ НА ДОСТИЖЕНИЯТА И ПРОБЛЕМИТЕ В ДЕЙНОСТТА НА СЪДА.

2.1. Кадрова и материална обезпеченост.

Съдебният район на Окръжен съд гр. Силистра обхваща 7 общини: Силистра, Кайнарджа, Алфатар, Дулово, Ситово, Главиница и Тутракан. Областната територия е в размер на 2851 кв.м., а населението 119474 души към дата 01.02.2011г. по данни на НСИ.

Към Силистренски съдебен район са включени: РС гр. Силистра, РС гр. Дулово и РС гр. Тутракан.

Към настоящия момент щатът на Окръжен съд гр. Силистра включва десет магистрати, но реално работят девет такива, от които административен ръководител, двама заместници на административния ръководител, пет съдии и един младши съдия.

Всички съдии са с продължителен юридически и съдийски стаж, като преобладаващ е съдийският. Всички съдии са с ранг „съдия във ВКС и ВАС“.

Така, съществуващата щатна численост за магистрати дава една нормална, съизмерима с тази на повечето окръжни съдилища, натовареност спрямо постъпилите дела и делата за разглеждане. Освен с пряка правораздавателна дейност, всеки един от магистратите е ангажиран непрекъснато и с други допълнителни дейности, като участие в различни комисии за контрол над дейността на районните съдилища и съдебната администрация, участия в комисии за атестиране и провеждане на

конкурси за назначаване на съдебни служители, участие в обучения и семинари за повишаване на личната квалификация, както и в различни инициативи за повишаване авторитета на съдебната система пред обществото и сред подрастващите, като например провеждане на „Ден на отворените врати“, и участие в обучителни програми съвместно с МОН, като лектори пред ученици по теми, свързани с правораздаването.

Съдебна администрация в Окръжен съд гр. Силистра понастоящем разполага с двадесет и седем щатни бройки за съдебни служители.

Основната дейност на съда се подпомага от специализирана администрация - съдебен помощник, съдебни секретари, съдебни деловодители, архивар и призовкари. Освен пряката си работа единият съдебен секретар обслужва изцяло дейността на фирмено отделение при съда, а друг изпълнява функции на статистик и през голяма част от годината изготвя статистически отчети и справки, информацията необходима за годишния доклад, за проверки от Апелативен съд и ИВСС, справки, необходими за отчитане дейността на магистратите при атестиране и други подобни.

Административното ръководство на съда се подпомага от обща администрация, състоящ се от главен счетоводител, служител човешки ресурси, касиер, системен администратор, управител сгради и експерт, връзки с обществеността.

Грижата за обезпечаване на добра и безопасна работна среда е поверена на техническите длъжности – пазач невъоръжена охрана, двама хигиенисти, шофьор и огняр. По настоящем съотношението по щат между магистрати и съдебни служители е 1:3, но ако се има предвид само спрямо специализираната администрация, чиято дейност е конкретното подпомагане на магистратите съотношението е 1:1.4.

Съдебните служители от Окръжен съд Силистра притежават висока квалификация и компетентност. Работят в екип, както помежду си, така и с магистратите. Участват в семинари и повишават професионалните си умения. Отговорно поемат задължения и срочно ги изпълняват. Не са налагани дисциплинарни наказания, в последните три години.

2.2. Управление на делата и административно организационна дейност.

Магистратите в ОС – Силистра са разпределени в две отделения – наказателно и гражданско, а в гражданското отделение са обособени два отделни състава съответно граждански и търговски. От месец март 2017г. и по настоящем в търговския състав работят реално само двама съдии, а свободната щатна бройка е включена в обявен, но все още неприключил конкурс. Поради тази причина, при разглеждане на въззивни дела, търговският състав се допълва от младшия съдия и от съдии от другите отделения. Наказателно отделение също работи в умален съдийски състав, състоящ се от трима магистрати.

Тримата съдии от гражданско отделение разглеждат всички първоинстанционни граждански дела, въззивните дела по жалби срещу актове на районните съдилища по спорове с гражданскоправен характер, както и въззивни дела по жалби срещу действия на съдебните изпълнители.

Двамата съдии от търговско отделение разглеждат търговските дела, въззивните дела по жалби срещу актове на районните съдилища по граждански дела по спорове с търговски характер, фирмени дела и производства по несъстоятелност. При необходимост от троен състав за попълване в него участва и младшия съдия.

Тримата съдии от наказателното отделение при ОС – Силистра разглеждат всички първоинстанционни наказателни дела и всички въззивни дела по жалби срещу актове на районните съдилища.

Предвид минималният брой магистрати включени в състава на отделенията при нужда от попълване на въззивен състав поради отвод, отпуск, временна нетрудоспособност или други причини във всяко едно от тях чрез програмата за случаен подбор се определя магистрат от друго отделение, който да попълни бройката.

Делата в Окръжен съд - гр. Силистра се разпределят при спазване на предвидения в чл. 9 от ЗСВ, принцип на случайния подбор и при съблюдаване изискванията на „Единната методика по приложение на принципа за случайно разпределение“. Утвърдени са и се прилагат Вътрешни правила за случайно разпределение на делата.

Делата се образуват и разпределят в деня на постъпване на книгата или най-късно в следващия работен ден от председателя на съда и от неговите заместници /съобразно вида на делата/. Определянето на съдия - докладчик се осъществява посредством „Централизираната система за случайно разпределение на делата“.

По дежурство в Окръжен съд – Силистра се разглеждат само наказателни дела - определени във „Вътрешните правила за случайно разпределение на делата“. Графикът за дежурствата се изготвя предварително и се утвърждава със заповед на административния ръководител на съда. Предвид минималният брой на наказателните съдии – общо трима в графика за дежурствата по наказателни дела участват всички магистрати от наказателно и от гражданско отделение.

В трите съдебни състава на случаен принцип се определят и членовете на съдебния състав по въззивните и другите дела, подлежащи на разглеждане в състав, макар те да са сформирани само от по трима съдии. Съдебните състави се сформират със съдии от отделението, от което е съдията - докладчик, а при невъзможност - със съдии от друго отделение в съответствие с утвърдените ВПСРД.

Изборът на съдебни заседатели за първоинстанционните наказателни дела също се извършва на случаен принцип посредством съответната опция на съдебно деловодната програма.

За по-доброто и ефективно осъществяване на дейността на съда и в изпълнение на законоустановените изисквания, актовете на ВСС и дадените препоръки от извършени проверки в съда, освен „Вътрешни правила за случайното разпределение на делата“, са утвърдени и се прилагат още „Вътрешни правила за организацията и дейността на Общото събрание“, „Вътрешни правила за публикуването на съдебните актове“, „Вътрешни правила за достъп до обществена информация“, „Вътрешни правила за организацията на работа на съдебните заседатели“, „Вътрешни правила за достъп до електронни съдебни дела“. Издадени са заповеди за воденето на регистъра по чл. 235 ал. 5 от ГПК, и за воденето на регистъра на отводите.

2.3 Данни за съдебните производства

В последният три годишен период се запази установената от по-рано тенденция за намаляване на делата, които постъпват, стоят за разглеждане и се решават в Окръжен съд –Силистра. Техният брой е както следва:

- 2017 година 870 бр.
- 2018 година 804 бр.
- 2019 година 725 бр.

Постъпили наказателни дела за периода 2017г. – 2019г.

- 2017 година – 355 дела,
- 2018 година – 315 дела,
- 2019 година – 276 дела,

От тези данни е видно, че общият брой на новообразуваните наказателните дела е занижен в сравнение с предходните години, което се дължи на намаление на частните наказателни дела, които оказват най-съществено въздействие върху този показател. Същевременно се наблюдава завишаване на новообразуваните първоинстанционни общ характер дела.

Постъпили граждански дела за периода 2017г. – 2019г.

- 2017 г. – общо 286 дела,
- 2018 г. – общо 288 дела,
- 2019 г. – общо 343 дела,

В гражданско отделение е налице увеличение на постъпилите въззивни дела спрямо предходните две години и намаление на първоинстанционни.

Постъпили търговски дела за периода 2017 г. – 2019 г.

- 2017 г. – 213 дела,
- 2018 г. – 200 дела,
- 2019 г. – 180 дела,

От началото на 2019г. по указание на АС – Варна, валидни за всички окръжни съдилища в апелативния район, всички въззивни дела с търговско правен характер се образуват, като въззивни граждански дела, макар да се разглеждат от съдиите от търговско отделение, което намали относителния дял на търговските дела в общият брой постъпили и образувани дела.

През последните години по постъпили искания за СРС, са дадени разрешения както следва:

- за 2017 г. – 42 бр.
- за 2018 г. – 36 бр.
- за 2019 г. – 23 бр.

От данните е видно, че е налице намаление на постъпилите искания и дадените разрешения за използване на СРС. Причините за това са комплексни и са израз от една страна на осъзнаване от органите по чл. 13 от ЗСРС, че това не е основен, а извънреден способ за разкриване на престъпленията, и от друга страна на повишената взискателност от органите по чл.15 от ЗСРС, при решаване на въпроса за основателността на исканията за приложение на СРС.

Брой дела за разглеждане

- 2017 г. - 1039 дела
- 2018 г. - 913 дела
- 2019 г. - 864 дела

В последните три години, средно за година са разгледани 939 дела.

Налице е намаление на броя на разгледаните дела в сравнение с предходните години.

Наказателни дела:

- 2017 г. – 396 дела
- 2018 г. – 332 дела
- 2019 г. – 291 дела

Средно годишно са разгледани 340 дела.

Граждански дела:

- 2017 г. – 317 дела
- 2018 г. – 311 дела
- 2019 г. – 384 дела

Средно годишно са разгледани 373 дела.

Налице е несъществено намаление спрямо делата от предходната година.

Търговски дела:

- 2017 г. – 310 дела
- 2018 г. – 270 дела
- 2019 г. – 75 дела

Средно годишно са разгледани по 289 дела.

При търговските дела има тенденция на намаление на общия брой разгледани дела спрямо предходните две години, което както бе посочено по – горе се дължи на факта, че от началото на 2019г. въззивните дела имащи за предмет търговски правоотношения се образуват, като граждански.

Брой свършени дела

- През 2017 г. - 930 дела
- През 2018 г. - 774 дела
- През 2019 г. - 738 дела

Средно годишно са свършени по 814 дела.

Налице е леко понижаване на броя на свършените дела в сравнение с предходните години, което се дължи на факта, че през последната година са постъпили по-малък брой дела за разглеждане.

Наказателни дела:

- 2017 г. – 380 дела;

- 2018 г. – 317 дела;
- 2019 г. – 273 дела;

Средно годишно са свършени по 323 дела.

Налице е съществено намаление на свършените наказателни дела спрямо предходните години, което е по - чувствително при частните наказателни дела.

Граждански дела:

- 2017 г. – 294 дела;
- 2018 г. – 270 дела;
- 2019 г. – 329 дела;

Средно годишно са свършени по 298 дела.

Налице е увеличение спрямо делата от предходните години.

Търговски дела:

- 2017 г. – 240 дела;
- 2018 г. – 187 дела;
- 2019 г. – 71 дела;

Средно годишно са свършени по 166 дела.

При търговските дела има тенденция на намаление на свършените дела спрямо предходните две години.

Срочност на правораздавателната дейност

Приключили в три месечния срок дела за периода 2017 г. – 2019 г.

- През 2017г. решенията в три месечен срок дела са 800, което представлява 86% от свършените дела.
- През 2018г. решенията в три месечен срок дела са 686, което представлява 89% от свършените дела.
- През 2019г. решенията в три месечен срок дела са 642, което представлява 87 % от свършените дела.

Анализът сочи категорична устойчивост на този показател през последните три години. Наред с качеството на съдебните актове, той е израз за високата квалификация и отговорност на съдиите по отношение срочността за изготвяне на съдебните актове и стремежът им за постигане на резултат от 100% приключени дела в законоустановените срокове. Основна причина за отлагане на делата е необходимостта от събиране на доказателства и изготвяне на експертизи. Често вещите лица, предвид все по усложнената казуистика – предмет на установяване в назначената експертиза, не успяват да приключат в срок работата си, което налага удължаване на дадените им за изготвяне на заключението срокове. Проблем за срочното движение на делата често са и пречките при призоваването, особено по дела с ответници с адрес или седалище извън пределите на Европейския съюз. Такива са обикновено съделители по граждански дела с местожителство в република Турция, а по търговските дела съответно ответници – търговски дружества със седалища в офшорни зони.

В Окръжен съд - Силистра липсват дела, чието разглеждане е продължило извън разумния срок по вина на съдията докладчик. При всички случаи на забавяне се касае за спрени граждански производства до приключване на преюдициални спорове, издирване на лица по наказателни дела с европейска заповед за арест, дела по ЗПКОНПИ, дела, които по обжалване на междинни съдебни актове са пребивавали в горни инстанции повече време, отколкото са били в съда, за да бъдат разглеждани.

Умерената натовареност на магистратите дава възможност делата да се насрочват не по - късно от един месец след приключване размяната на книгата между страните. Периодът от време за двойната размяна на книгата по търговските дела продължава да е в зависимост от различни фактори стоящи извън сферата на действие на съдията – докладчик по делото. Докато в по-малките населени места, връчванията на съобщенията стават по-бързо и навременно, връчванията в столицата и по-големите градове е забавено и това влияе негативно върху периода необходим за осъществяване на двойната размяна на книгата. Времето, за което обикновено се извършва цялата процедура варира от един до три месеца. Стремежът е все повече първоинстанционни търговски дела да приключват с провеждане на едно съдебно заседание, но това не винаги може да се постигне. Причините за отлагане се свеждат до необходимостта

от произнасяне на съда по направени доказателствени искания в първото съдебно заседание след изслушване становището на другата страна, наличието на уважителна невъзможност, за някоя от страните да се яви за датата на насроченото съдебно заседание и да участва по делото, ненавреме изготвено и представено заключение на вещото лице по назначена експертиза и др.

Спецификата и характерните особености на производствата по търговските спорове и най - вече в производствата по несъстоятелност, който в последно време тенденциозно увеличават сложността на казуистиката по тях - изискват все по - тясна специализация на съдиите, практикуващи в областта на търговското право. Налице е и проблем, свързан с назначаването на синдици при открито производство по несъстоятелност, породен от факта, че в Силистренски съдебен район няма нито един действащ синдик, което налага назначаване на такива от Варна и Русе. Отделна трудност е обстоятелството, че не всички синдици дават съгласие за назначение, ако не им се осигури добро възнаграждение за труда, който ще положат, когато търговецът не разполага с имущество, осигуряващо им получаване на постоянно такова. В тези случаи обективно се стига не само до сериозно затруднение на самото производство, но и до неговото съществено забавяне.

Постановени съдебни актове в едномесечен срок

Постановените в едномесечния срок съдебни актове по граждански и търговски дела, са както следва:

- През 2017 г. – 515 бр., което е 90%
- През 2018 г. – 456 бр., което е 97%
- През 2019 г. – 175 бр., което е 85%

Налице е намаление на процента на постановените в едномесечен срок съдебни актове, спрямо всички постановени актове, в сравнение с предходните година.

Граждански дела:

- 2017 г. – 305 бр., което е 100%
- 2018 г. – 283 бр., което е 100%

- 2019 г. – 144 бр., което е 93%

За гражданските дела е налице тенденция на устойчиво висок процент на постановените в едномесечен срок съдебни актове спрямо всички постановени съдебни актове по гражданските дела.

Търговски дела:

- 2017 г. – 210 бр., което е 78%
- 2018 г. – 173 бр., което е 87%
- 2019 г. – 31 бр., което е 62%

При търговските дела е видно намаление на процента на постановените в едномесечен срок съдебни актове спрямо всички постановени актове по търговски дела в сравнение с предходната година.

Следва да се подчертае, че по правило забавата в постановяването на съдебните актове е минимална и в болшинството от случаите е само от няколко дни рядко до месец.

За преодоляване на проблема с просрочието на едномесечния срок за постановяване на актовете ръководството на съда е установило перманентни мерки и следи за изпълнението им. Веднага след изтичане на всеки календарен месец съдебният статистик извършва справка за наличието на дела обявени за решаване, по които все още не е постановен съдебен акт. Резултатите от проверките се докладват на административния ръководител и на съдията по делото се предприемат действия и мерки за отстраняване на проблема, съобразно спецификата на всеки конкретен случай. Всеки месец се извършва проверка за наличието на спрени по някаква причина дела и се проверява дали пречките не са отпаднали за да може производството да продължи.

Качество на правораздаването

През последният три годишен период данните за върнати от обжалване съдебни актове изразени в проценти са следните:

година	потвърдени	отменени	изменени
2017	48.41%	14%	22%

2018	48.30%	33%	23%
2019	38.29%	18%	14%

Високият процент на потвърдените съдебни актове по наказателни и граждански дела и сравнително ниските проценти на изменените и най-вече на отменените съдебни актове е атестат за високото качество на работата на магистратите при ОС – Силистра.

Най-често причините за отмяна и връщане на делата са: съществени нарушения на процесуалните правила, неправилното приложение на материалния закон, нееднакво тълкуване на материалния закон между съдилищата от различни инстанции.

Анализът на причините за отмяна на актовете на съдиите от ОС-Силистра показва, че най-често срещаната причина за отмяна на съдебните актове е неправилното приложение на материалния закон, като по-малка част от съдебните актове са отменени поради допуснати съществени процесуални нарушения. Следва да се отбележи също, че частичната отмяна на съдебни актове, поради неправилно приложение на материалния закон, в повечето случаи се дължи на определяне на размер на обезщетение /застрахователно за вреди и др./, който размер е бил изменен от по-горната инстанция съответно в по-нисък или по-висок от този, определен от съдиите от ОС - Силистра. Не без значение в случая е и противоречивата практика на различните състави от ВКС по идентични казуси.

По отношение на отменените съдебни актове, трябва да продължи работата на съдиите по задълбочената предварителна подготовка на делата, преди същите да бъдат внесени в съдебно заседание, за недопускане на констатираните от по-горните инстанции нарушения. С оглед пълното изясняване на правния спор, неговата правна квалификация, съответно събирането на относимите доказателства, е необходимо да бъде извършвана по-задълбочена проверка на фактическата обстановка по делото и ако е необходимо, спазвайки принципа на служебното начало, съдът да извършва процесуални действия във връзка с изясняването на спора и по своя инициатива.

Натовареност на магистратите

Година	Натовареност по щат		Действителна натовареност	
	Спрямо дела за разглеждане	Спрямо свършени дела	Спрямо дела за разглеждане	Спрямо свършени дела
2017г.	7,22	6,46	8,45	7,56
2018г.	7,61	6,45	8,45	7,17
2019г.	7,20	6,15	8,47	7,24
СРЕДНА ЗА ПЕРИОДА	7,34	6,35	8,45	7,32

От статистиката е видно, че средната действителна натовареност на един съдия от Окръжен съд Силистра е по-ниска от средната действителна натовареност на окръжните съдии в страната, както спрямо делата за разглеждане, така и спрямо свършените дела. Това предполага възможността да се отдели по-голямо внимание на подготовката на делата, вземането на необходимите мерки за по-бързото им решаване в разумни срокове и е предпоставка за постановяването на качествени и обосновани съдебни актове.

При преценка на натовареността на магистратите следва да се отчете и факта, че голяма част от работата им не намира място в статистическите отчети. Наред с прякото правораздаване съдиите са ангажирани и с редица други дейности, като участие в комисии с постоянни или инцидентни задачи, участия в семинари; участия в съвместни програми с Община Силистра, срещи с ученици и изнасяне на лекции и други. Допълнително и неотчетеното натоварване се обосновава и от обстоятелството, че съдиите от наказателното отделение на Окръжен съд - Силистра са работили, като издаващ и изпълняващ орган по Закона за признаване, изпълнение и изпращане на съдебни решения и решения за пробация с оглед упражняване на надзор върху пробационните мерки и алтернативни санкции, по Закона за признаване и изпълнение и изпращане на решения за конфискация или отнемане и решения за налагане на финансови санкции, и като изпълняващ орган - по Закона за европейската заповед за разследване.

Не може да не бъде отбелязано, че по тези видове дела, след постановяване на съответното съдебно решение или след изпращане на издаденото удостоверение за признаване и изпълнение, съдиите продължават да работят по тях. По ЗПИИРКОРНФС, контактите с издаващият орган се преустановяват след изтичане на давността за изпълнение /обикновено тя е две години/ или след събиране на дължимата сума. В останалите производства, когато съдът е издаващ орган, се налага изпращането на отговори по допълнително поставени въпроси от съответния изпълняващ орган, представяне на допълнителна информация и вземане на допълнителни решения, особено ако е във връзка с признаването и изпълнението на решенията за пробация, както и даване на гаранции по ЗЕЕЗА. Това естествено ангажира допълнително времето на съдията, не се отчита нито като натовареност, нито като свършена работа, а изисква познаване и прилагане на европейското право.

Сходно е и положението с откритите производства по несъстоятелност, някои от които продължават с години преди да приключат. Ежемесечно по тях постъпват доклади от назначения синдик, искания за издаване на разрешения, предявяване на вземания, респективно оспорване на такива, провеждане на ОС на кредитори и много други действия някои, от които с голяма правна сложност и специфика. Всичко това ангажира времето, вниманието и ресурса на съдията – докладчик, но не намира обективно отражение в статистиката за неговата работа и не се отчита, като свършена такава.

Проверки от Инспектората, към ВСС и АС – Варна.

Ежегодно по силата на чл. 106 ал. 1 т. 7 от ЗСВ, в Окръжен съд – Силистра се извършват проверки на дейността му от нарочни комисии назначени от Административния ръководител на Апелативен съд – Варна. Традиционно резултатите от проверките са много добри, а констатираните пропуски, доколкото има такива, са свързани най-вече със спазването на някои процесуални сроковете. Докладите от проверките се обсъждат по отделения от съдиите, които полагат реални усилия за стриктно изпълнение на указанията, дадени от проверяващите. За изпълнение на дадените от проверяващите препоръки се предприемат административни мерки и от ръководството на съда, конкретно според дадените указания.

Със Заповед № ПП – 01-19/04.05.2016г. на главния инспектор към ИВСС е назначена комплексна планова проверка на първоинстанционните граждански, търговски и въззивни граждански дела разгледани в ОС – Силистра за периода 2014г. – 2015г. Проверката е приключила с Акт за констатации, в който е отразено, че не са установени съществени пропуски и нарушения в работата на съдиите по проверените съдебни производства.

Със Заповед № ТП – 01-9/25.05.2018г. на главния инспектор към ИВСС е назначена комплексна планова проверка на делата по несъстоятелност разглеждани в ОС – Силистра за периода 2014г. – 2016г. Проверката е приключила с Акт за констатации, в който е отразено, че не са установени съществени нарушения в работата на търговските съдии. Като нарушения са коментирани производства по несъстоятелност при които не е спазен тримесечния срок по чл. 629, ал. 6 от ТЗ, но във всички установени случаи се касае за отлагане на открити съдебни заседания поради нередовно призоваване или неизготвено в срок експертно заключение.

2.4. Сграден фонд и техническа обезпеченост.

Съдебната палата се намира в централната част на град Силистра. В нея се помещават Окръжен съд - трети и четвърти етаж, Районен съд - част от първи и втори етаж и ОЗ „Охрана” – част от първи етаж. Сградата е предоставена за стопанисване със заповед на МП. Сградата е в добро състояние, а осигурената постоянна поддръжка обуславя дългогодишен бъдещ период на безпроблемна експлоатация. От есента на 2019 г. централното парно отопление, осигуряващо топлина на цялата сграда се захранва с битова газ, което значително улесни експлоатацията на парния котел и снижи себестойността на разходите за отопление през зимните месеци. Сградата разполага с добри възможности за подход на конвоирани лица към съдебните зали, за която цел се ползва наличния заден вход, който се отваря само в тези конкретни случаи.

Кабинетите на магистратите и служителите са оборудвани с всичко необходимо за работа и предлагат безопасни и много добри условия за работа. Всички съдии и служители разполагат с необходимото им офис оборудване, компютри, периферия и софтуер. Съдът разполага с оптична интернет връзка. Всички магистрати и служителите от специализираната администрация имат достъп до информационно правната система “Апис” и

до базата данни, съдържаща се в деловодната програма ползвана от съда, както и до други софтуерни продукти подпомагащи работата им. През изминалата година бе внедрен успешно модул "Призовкар" към деловодната система и са мигрирани Интернет страниците към ЕПЕП. Интернет страниците на съдилищата от Силистренски съдебен район мигрираха към нов единен сайт – шаблон от ВСС, който е част от единния портал за електронно правосъдие (ЕПЕП). Всички данни от старите сайтове бяха успешно прехвърлени в новия. Публикуването на информация става изцяло автоматизирано от деловодната система в интернет страницата на съответния съд, като информацията е съобразена с изискванията на ЗЗЛД и ЗЗКИ. В момента всеки съд от областта публикува данни за свършилите и влезлите в сила съдебни актове, както и графика на заседанията. Публикуват се също обявления, доклади, медийни стратегии, както и обяви за публична продажба от държавните и частните съдии изпълнители.

Още през 2019г. бяха предприети действия за внедряване на видеоконферентна връзка за разпити на свидетели намиращи се в други населени места или в чужбина, като в края на месец март 2020 г. предвид наложеното в този период извънредно положение, същата беше по спешност доизградена и тествана. Понастоящем е на лице действаща видеоконферентна връзка в съдебната палата. Техниката е инсталирана в съдебна зала на Районния съд, до която има лесен достъп за хора с двигателни проблеми. Самата зала е малка и не се използва често за съдебни заседания. Поради този факт, същата е по-удобна за едновременно използване без да има нужда от промяна на графика на останалите зали.

Съдебните зали са озвучени и оборудвани със системи за бързо оповестяване „Паник бутон“, каквито има и в двете деловодства. Пред залите са поставени информационни електронни табла за уведомяване за графика и протичането на съдебните заседания.

В съда се работи с автоматизираната информационна система САС „Съдебно деловодство“, която позволява създаване на електронно дело по всяка преписка. Създадена е база данни, съдържаща пълни електронни папки на делата, към които след сканиране се присъединява всеки постъпил по съответното дело документ.

Разпределението на делата в Окръжен съд - Силистра се извършва чрез Централизираната система за случайно разпределение на делата. Въведена е Системата за изчисляване натовареността на съдиите, като всеки от тях има достъп до синтезираната в програмата информация. Данните в Системата се обновяват постоянно при спазване на ПОНС. Използва се правно - информационната система „Апис 7“. Осигурена е възможност и е определен редът за електронни справки в Национална база данни „Население“, както и в НАП за актуални трудови договори. Интернет страницата на съда се актуализира постоянно. Ежедневно се публикуват постановените съдебни актове и се изпращат към Централния интерфейс на публикуваните съдебни актове на съдилищата в страната. На интернет страницата на съда се публикува информация - за графика на делата, за обществени поръчки, свободни работни места, предстоящи инициативи и срещи, публичните продажби на съдебните изпълнители. В съда е изградена и функционира локална мрежа за обмен на информация и данни. Създадени са електронни папки с достъп на съдиите и служителите, в които се публикуват заповеди, правила, съобщения, писма и др. За улеснение на гражданите е въведена и се поддържа възможност за безкасово плащане на такси чрез ПОС - устройство, инсталирано в кабинета на касиера на съда.

Двете деловодства са в непосредствена близост, а между тях е адвокатската стая, което допринася за бързо и адекватно обслужване на граждани и страни по делата. Осигурено е помещение, оборудвано със заключващи се шкафчета, предоставено на явяващите са в открити съдебни заседания адвокати, в което последните могат да облекат тогите си и спокойно да оставят личните си вещи. От началото на настоящата година на разположение е и специално оборудвана и отговаряща на всички нормативни изисквания “Синя стая”, която макар да не е в Съдебната палата е в близост и може да се ползва от магистратите при извършване на процесуални действия с участието на непълнолетни и малолетни лица.

2.5. Финансово - счетоводна дейност.

В Окръжен съд - гр. Силистра се провежда политика на строга финансова дисциплина. Стриктно се спазват Закона за държавния бюджет, Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор, Закона за счетоводството, както и решенията на ВСС, и указанията за тяхното изпълнение. За оптимизиране и усъвършенстване на процесите са

утвърдени и при необходимост се актуализират Вътрешни правила за определяне реда за откриване на набирателни сметки, набиране, използване и отчитане на чужди средства в лева и валута в ОС – Силистра. Вътрешни правила относно редът за определяне и изплащане на възнагражденията на вещите лица в ОС – Силистра. Вътрешни правила относно редът за определяне и изплащане на възнагражденията на съдебните заседатели в ОС – Силистра. Вътрешни правила относно редът за определяне и изплащане на възнагражденията и разходите за командироване на свидетели в ОС – Силистра.

Работи се въз основа на утвърдената от ВСС амортизационна политика. Процедурите и правилата, като част от системата за финансово управление и контрол, се спазват стриктно.

Периодично се извършва анализ на разходите и се предприемат действия за тяхното оптимизиране. Договорите с външни доставчици на услуги се сключват след събиране и съпоставка на няколко предварителни оферти, като винаги се търси най - изгодното решение.

Събирането на публичните държавни вземания с титуляр ОС – Силистра се възлага на държавните съдебни изпълнители. Стриктно се спазва процедурата по счетоводното начисляване и проследяване на така възложените за събиране вземания в полза на бюджета на съдебната власт. Бюджетът на Окръжен съд – Силистра се утвърждава с решение на Пленума на ВСС. В случай на нужда ако това се налага се извършват корекции.

Резултатите от последната извършена финансова проверка назначена със Заповед № ФК – 10-491 от 18.04.2016г. на АДВИ – София са изцяло положителни, а проверяващите длъжностни лица не са отправили нито една препоръка за изпълнение от съда.

2.6. Медийна политика и комуникационни дейности.

Медийната политика и комуникационната дейност на Окръжен съд- Силистра е съобразена с Комуникационна стратегия на органите на съдебната власт, с Медийната стратегия на органите на съдебната власт и с Наръчник за взаимодействие на органите на съдебната власт с медиите

От 01 април 2019. планирането и реализирането на дейностите, свързани с медии и комуникации се осъществява от Експерт „Връзки с

обществеността“, към Окръжен съд - Силистра, с подпомагащи функции и за Районните съдилища в Силистра, Дулово и Тутракан, в непрекъснато сътрудничество с ръководството на институцията, със съдии и служители.

Основните задачи в работата на Пресслужбата в Окръжен съд-Силистра са:

Популяризиране на дейността на съда чрез достъпна и правилно отразена информация, за постигане на високо обществено доверие към него, като независима и престижна институция, спазваща принципите за правилно и безпристрастно интерпретиране и прилагане на законите, утвърждаване на върховенството на закона и на чувството за справедливост у гражданите;

Информирание на обществеността и отправяне на послания, водещи до издигане авторитета на съдебната система в съдебният район на Окръжен съд – Силистра, и в страната;

Поддържане на създадените и осъществяване на нови партньорства чрез съвместни инициативи;

Осъществяване на предвидима и последователна комуникация между съдилищата в съдебният район и регионалните и национални медии, както и с останалите средства за масова информация;

Регулярен преглед на публикуваната информация на сайтовете на съдилищата в съдебният район и действия по нейното обновяване.

Предвид динамичната информационна среда, Пресслужбата при ОС – Силистра използва различни средства за популяризиране на дейността на съда, като информационни брошури и флаери разпространени в училища, административни учреждения и обществени места, а предоставените от ВСС плакати и постери бяха поставени на информационни табла в града със съдействието на Главен секретар на Община Силистра.

За всички предстоящи и проведени инициативи, свързани с дейности на съдилищата по програми, проекти и графици на ВСС се изпращат прессъобщения, които неизменно намират отражение в новинарските емисии на повече от 30 регионални и национални медии, в информационни сайтове, и в профилите във „Фейсбук“ на Висш съдебен съвет и Съдебна палата - Варна.

Всички публикации, касаещи работата на ОС – Силистра се събират и архивират от Пресслужбата на хартиен и електронен носител. Отделно се поддържа и архив на снимков материал, свързан с проведените мероприятия в съдилищата.

Всекидневно служителят от Пресслужбата при ОС – Силистра проследява всички публикации на Висш съдебен съвет, Министерство на правосъдието, Апелативен съд - Варна, а също и публикации в медиите и интернет пространството, касаещи съдебната власт и правосъдието у нас и в ЕС.

По отношение на комуникацията между Пресслужбата на Окръжен съд - Силистра и представителите на регионални и национални медии, и другите информационни издания е налице трайно установена практика на добро взаимодействие, което способства до обществеността да достига обективно отразявана информация за дейността на съдилищата в съдебен район Силистра.

2.7. Анализ на дейността и работата на районните съдилища от съдебния район на Окръжен съд Силистра.

В съдебният районна ОС – Силистра функционират три районни съда съответно:

Районен съд – Силистра, чийто район обхваща общините Силистра и Кайнарджа;

Районен съд – Тутракан, чийто район обхваща общините Тутракан и Главиница и

Районен съд – Дулово, чийто район обхваща община Дулово.

По настоящем щатната численост на магистратите в Районен съд гр. Силистра е 13 души, от които един председател, един заместник на председателя и седем съдии. Един съдия е командирован в Административен съд – Силистра. В Районен съд – Силистра има две щатни бройки за съдия по вписванията и щат за двама държавни съдебни изпълнители.

Общата численост на администрацията е с щат от 33 съдебни служители, което като съотношение между магистрати и съдебни служители е 1:2,53. Преобладаващата част от тях са с продължителен стаж

в съдебната система и имат много добра професионална квалификация, оказваща положителен ефект върху качеството на изпълнение на задълженията им.

Районен съд - Дулово разполага със следният съдийски щат – един административен ръководител - председател на съда, един заместник на административен ръководител и един съдия. В съда работят един съдия по вписванията и един държавен съдебен изпълнител. Цялата административна и деловодна дейност на РС – Дулово се осъществявана от 13 щатни съдебни служители, което е 1:4,33, като съотношение.

Утвърдената щатна численост на магистратите в Районен съд - Тутракан е 2 щатни бройки, от които един председател и един съдия. В съда работят един държавен съдебен изпълнител и един съдия по вписванията. Броят на съдебните служители работещи в РС – Тутракан е общо 15, което дава съотношение спрямо броя на магистратите 1:7,5.

Анализът за дейността на районните съдилища, като обобщение от видимите статистическите данни за последната - 2019 г., сочи едно много добро ниво на работа. Натовареността е висока, имайки предвид щатната численост на съдийския състав в Дулово – 32.61, Тутракан - 45.23 и Силистра – 33,82. Делата се решават в срок, като Районен съд гр. Силистра е с отлични параметри по отношение на свършените в тримесечния срок дела – 2554. Качеството на съдебните актове е на добро ниво, но има възможности за подобряване на резултатите в която насока могат да се положат още усилия.

Като цяло административните ръководители на трите районни съдилища упражняват много добър контрол по отношение на стриктно спазване на Вътрешните правила, Указанията и Решенията на ВСС, както и прилагането на Законните разпоредби на действащото законодателство.

Правораздавателната дейност на съдиите от районните съдилища се характеризира с професионализъм и високо качество. По правило делът на потвърдените съдебни актове е по-голям от този на изменените и отменените такива в общия обем на върнатите от инстанционен контрол, като това се отнася както за актовете по граждански, така и за тези по наказателни дела.

Ежегодно Окръжният съд упражнява ръководни и контролни функции върху дейността на районните съдилища в съдебния окръг, като за целта административният ръководител на ОС – Силистра назначава със заповед нарочна комисия за проверка на дейността на районните съдилища. Проверките се осъществяват лично в съответния районен съд и приключват с писмен доклад изготвен от членовете на комисията съдържащ констатации и препоръки.

Извън тази дейност, между магистратите от окръжния и районните съдилища са установени отлични отношения на колегиалност, толерантност и взаимопомощ, даващи възможност за перманентни консултации и дискусии по възникнали в хода на работата проблеми. Последното е особено полезно за уеднаквяване на практиката в рамките на съдебния район и за бързото възприемане и прилагане на промените в законодателството.

Сградният фонд и материалната обезпеченост на трите районни съда е на добро ниво с изключение на проблемите в сградата на РС – Тутракан, които ще коментирам по – долу. И в трите районни съда са осигурени много добри условия за безопасна и спокойна работа на магистратите и съдебните служители. Всички съдии работят в самостоятелни кабинети оборудвани с необходимата техника и информационно осигуряване обезпечаваща напълно дейността им.

Независимо от извършваните ремонтни дейности на сградата, в която се помещава РС – Тутракан, през предходните години, в резултат на неблагоприятните климатични условия и проникващата в основите ѝ влага, продължават да падат части от подпухналата външна мазилка по северната част, като в големи участъци е разкрита самата тухлена зидария. Най-критично е положението с помещенията, в които се намира Бюро съдимост и съдебна зала № 2, в които проникващата от основите на сградата влага вече е обхванала почти една трета от южната и северната стена на работните помещения. През месец октомври 2015 г. са извършени първите дейности по техническото обследване на сградата на Съдебната палата в гр. Тутракан. През 2016 . е изготвен технически паспорт и предписани необходимите технически мерки – спешни, нормативни и препоръчителни за удовлетворяване на съществените изисквания към обследвания обект и предписания за недопускане на аварийни събития застрашаващи обитателите. Съгласно приетата от Пленума на ВСС „Инвестиционна

програма за 2016г.“ за Районен съд – Тутракан са били предвидени средства в размер на 38 000 лева за „Проектиране на конструктивно укрепване и основен ремонт на Съдебната палата гр.Тутракан“. През 2017г. ВСС е провел обществена поръчка по реда на ЗОП, с предмет „Проектиране на строително - монтажни работи – основен ремонт и конструктивно укрепване на сгради на органите на съдебната власт, по четири обособени позиции“, като по обособена позиция № 3 е било предвидено избиране на изпълнител за проектиране на конструктивно укрепване на основен ремонт на Съдебната палата - гр. Тутракан. С решение на ВСС № 12830/28.09.2017г. процедурата за възлагане на обществената поръчка по обособена позиция № 3 - „Проектиране на конструктивно укрепване на основен ремонт на съдебната палата, гр. Тутракан“ е била прекратена на основание чл. 110, ал. 1, т.2 от ЗОП, и от тогава не е предприемано нищо за решаване на проблема.

По настоящем състоянието на подпорната стена, разположена в северния участък на терена, върху който е изградена сградата на Съдебната палата в гр. Тутракан остава критично, предвид продължаващия процес на саморазрушаване. Налице е опасност от пропадане на подпорната стена, както и на пристройката към съдебната палата, намираща се над нея. Наложително е да бъдат предприети спешни мерки за извършването на аварийен ремонт на опасната подпорна стена.

III. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ И МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕТО ИМ.

Осъзнавам значението на функциите на административният ръководител в съдебната система и отговорността, която носи за ефективна, прозрачна и независима работа на институцията, която управлява.

Основните цели за управление на органите на съдебната власт, са продиктувани от Конституцията и Законите, както и от изискванията на обществото към съдебната система. Те се съдържат в оценката и препоръките, залегнали в докладите на Европейската комисия относно напредъка на България по механизма за сътрудничество и на продължаване реформата в съдебната система.

Целите, за чието постигане ще работя, ако бъде избран за административен ръководител по – конкретно са:

3.1. Приемственост и запазване на всички добри постижения по отношение на качеството и бързината на правораздаването и тяхното надграждане.

За постигането на тази цел е необходима добра експертиза и познаване на всички полезни практики, установени в досегашната работа на съда. В случая най – важен е човешкият фактор, като в тази връзка намирам, че следва да се работи в посока мотивиране на магистратите и съдебните служители за съвместна работа в екип, запазването на постигнатата до тук специализация на всеки един от тях и бъдещо усъвършенстване чрез постоянно повишаване на квалификацията и нивото на знанията в съответната правна материя. В тази връзка, следва да се насърчава, освен задължителната самоподготовка, но и участието на съдиите в централизираните обучения, организирани от НИП, провежданите регионални обучения, организирани под патронажа на АС – Варна с участието на съдии от целия Апелативен район, даващи възможност освен за придобиване на нови знания, но и за обмяна на информация и добър опит.

Следва да продължи и добрата практиката на обсъждане от съдиите по отделения на върнатите от инстанционен контрол дела, както и добрата комуникация между магистратите от ОС – Силистра и тези от районните съдилища, водеща до бързо оеднаквяване на практиката в съдебния район и постигане на единно становище по спорни принципни правни въпроси и сходни казуси, като и участието им в обсъждането и подготовката на становища във връзка с образувани тълкувателни дела във ВКС.

Във връзка с бързината на правораздаването следва да продължи изготвянето на ежемесечни справки за забавени производства и необявени в срок съдебни актове, а причините за забавяне по конкретни дела да бъдат предмет на нарочен анализ и обсъждане по отделения.

Следва да продължи и регулярния анализ на дейността на съдебната администрация, отчитане проблемите в осъществяването на работния процес и необходимостта от промени, както и периодичен контрол относно изпълнението на задачите, вменени със заповеди, издадени от административния ръководител.

По инициатива на Окръжен съд Силистра да се провеждат работни срещи между служителите в апелативния район за уеднаквяване на

добрите практики. Планиране на щатната численост и структура на съдебната администрация, както и осъществяване на необходимите за оптимизацията промени. Новопостъпилите съдебни служители задължително следва да преминават през първоначално обучение организирано в процеса на работата не само за запознаване с преките си задължения, но и за постигане на информирано и етично обслужване на гражданите и адвокатите.

Предвид съществената роля, отредена в правораздаването на съдебните заседатели и тяхното значение за качеството, както на самия процес, така и на постановените в хода му съдебни актове, е уместно да се създаде комисия от съдии, която да повиши правната подготовка и компетентността на съдебните заседатели.

3.2. Подобряване на материалната база и техническата обезпеченост.

Въвеждане на полезните иновации в областта на електронните технологии, които могат да доведат до повишаване качеството на работата и нивото на услугите предоставяни от съда на обществото, като например - електронен обмен на информация, извършване на различни административни услуги по електронен път, въвеждане на електронен документооборот, приемане на книжа по делата по електронен път с електронен подпис, съобразно разпоредбите на Закона за електронния документ и електронния подпис.

Обновяване на наличната офис техника, чрез поетапната ѝ подмяна при наличие на финансова възможност. Добри резултати за повишаване на общата бързина на съдопроизводството може да даде мотивирането на участниците в процеса да използват възможностите за призоваване и за запознаване с делата по електронен път.

Ограничителните мерки, наложени с приемането на Закона за мерките и действията по време на извънредното положение, обявено с решение на Народното събрание от 13 март 2020г, са показателни за нуждата от въвеждане на електронните технологии в организацията на работата на съдилищата. Необходимостта от наличие на техническа възможност за провеждане на видеоконферентни открити съдебни заседания, от възможността за сигурен обмен на електронни данни с различни външни за съдебната система институции и лица е обусловена от

специфичните изисквания наложени с коментиранията извънредна правна норма. В тази връзка една от основните цели, стояща не само пред ОС – Силистра, но и пред всички правораздавателни органи в страната е именно да се създаде организация за нормална работа в условия на повсеместна карантина. Научно-техническите достижения в областта на ИТ технологиите са на такава степен на развитие, че могат да отговорят на новите специфични нужди включително и на съдилищата, което ме мотивира да работя в насока, както за внедряването им в ежедневната работа на съда, така и за обучаване на магистратите и съдебните служители за работа с тях и пълноценното им използване.

Ще продължи да се работи и за организиране на допълнителни мероприятия, повишаващи възможностите за достъп до правосъдие на хора с увреждания включително и на незрящи.

Ще се търсят възможности за възобновяване на спряната процедура за определяне на изпълнител по ЗОП за ремонт на компрометираната подпорна стена върху, която е изградена част от сградата на РС – Тутракан.

3.3. Ефикасна финансова политика за планиране, анализ и изразходване на одобрения бюджет.

Негативният ефект върху икономиката на страната получен вследствие Ограничителните мерки наложени с приемането на Закона за мерките и действията по време на извънредното положение, обявено с решение на Народното събрание от 13 март 2020г, вероятно ще се отрази на държавния бюджет, а в частност и на този на съдебната власт още през настоящата година. Реалната възможност за бюджетен дефицит ще обуслови налагането на строги ограничителни мерки и контрол над разходната част от бюджета на съда. В тази връзка от изключително значение занапред ще бъде съблюдуване на строга финансова дисциплина и задълбочен анализ за целесъобразността на всеки един разход.

По отношение на бюджета на ОС – Силистра следва да се изготвя месечен анализ на средствата по разпределение на бюджетната сметка, одобрена от ВСС. Да се анализира разхода на средствата за издръжка на съда и съответно да се вземат мерки за корекция на бюджета по параграфи, или разходите да се отлагат за по-късен период, в случай на дефицит в бюджета на съдебната власт и финансовата обстановка в страната. Ще

продължи добрата практика за проверка и водене на регистър за държавните такси, както и ще се надградят добрите правила създадени от досегашното ръководство в това направление.

Следва да се насочат усилия и към повишаване на събираемостта на публичните държавни вземания присъдени в полза на окръжния съд. Често образувани по искане на съда изпълнителни производства са прекратявани от съдебните изпълнители поради перемпция, което обуславя необходимостта от повторно инициране на изпълнителни производства. В тази връзка следва да се създаде нарочен регистър, в който да се вписват образуваните по искане на съда изпълнителни дела и информация за тяхното движение. Възможни са и хипотези, в които срещу осъдени за съдебни разноси в полза на съда търговски дружества да бъдат открити производства по несъстоятелност, в които пък следва вземанията да се да се предявят по реда предвиден в ТЗ и съда да се легитимира, като кредитор активно участвайки чрез своя законен представител в производството.

3.4. Информационна и медийна стратегия за повишаване на общественото доверие в съда и съдебната система, взаимодействие с институциите и организациите имащи отношения към правораздавателния процес.

Подобряване на отношенията на съда със структурите на другите държавни органи, неправителствени организации и адвокатурата с цел по – добро взаимодействие помежду им. Намирам тази цел за особено важна, тъй като постигането на основните принципи, на които се основава правовата държава и към, които несъмнено следва да са насочени усилията ни като част от нейната правораздавателна система, може да се осъществи само с общите усилия и взаимодействие на всички заинтересовани от това правни субекти. Допълнително основание, обусловило необходимостта от такава цел, е и обстоятелството, че изпълнението ѝ би променило към по-добро отношението към съдебната система и би подобрило доверието на обществото в нея.

За постигане на тази цел несъмнено основна роля би имало постигането и предлагането на гражданите на качествено и бързо правораздаване, основано на максимално уеднаквена съдебна практика, съпътствано от ефективни услуги, предоставени от компетентни съдебни служители и всичко това да е доведено до знанието на обществото.

Ето защо активният диалог с медиите трябва да продължи чрез прилагане на единна за съдилищата от апелативния район медийна стратегия в съответствие с комуникационната политика на ВСС, и чрез провеждане на периодични срещи с представители на медиите от съдебния район, за анализиране на съвместната дейност и набелязване на мерки за взаимодействие.

Добри резултати могат да се очакват и от провеждане на Образователната програма „Ден на отворените врати“, и други способи за популяризиране на дейността на съда и резултатите от нея.

Взаимодействието с другите институции следва да се задълбочи и да се постигне ефективна комуникация с Община Силистра, РИО, Детска педагогическа стая, Отдел „Закрила на детето, и др.

Информацията на интернет страницата на ОС – Силистра следва да продължи да се поддържа в актуално състояние, както и да се разшири обемът на обществено значимите обстоятелства, които да се публикуват.

Необходимо е също да продължат усилията за осъществяване на обратната връзка с гражданите, ползващи съдебни услуги, чрез комуникацията им със съдебните служители и приемния ден на административния ръководител.

IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уважаеми дами и господа, членове на Висшия съдебен съвет, с настоящата концепция изложих пред Вас своите изводи относно състоянието и дейността на Окръжен съд гр. Силистра и своите виждания относно необходимите за развитието му цели и насоки. Окръжният съд, като орган на съдебната власт, осъществяващ правораздавателна дейност, има особено важна роля в обществените отношения, свързани с държавното управление. Освен, че задоволява нуждите на гражданите и институциите от правосъдие, съдът е гарант за върховенството на закона над всички граждански, стопански, политически и административни субекти, като по този начин олицетворява в себе си самата държавност. В този смисъл несъмнено развитието и просперитета на държавата и качеството на живот на българския народ зависи до голяма степен от състоянието на съдебната ни система и в частност от състоянието на ОС –

Силистра. Това е основният мотив обусловил желанието ми да се кандидатирам за длъжността административен ръководител на ОС – Силистра. Наясно съм с трудностите, отговорностите и ангажиментите, свързани с нейното изпълнение, но по изложените причини желая да приема предизвикателството и да отговоря на високите очаквания на обществото, на Вас, на моите колеги от съда и на гражданите на гр. Силистра. Много бих искал отношението на хората, към съдебната система да се промени към по-добро и те да се отнасят, към нея с по-голямо доверие и уважение. Желая да работя за постигането на тази цел, като създам добър екип и го мотивирам в същата посока. Екип, който да работи по начин, отговарящ на изискванията на обществото за ефективно и качествено правосъдие в условията на постоянно развитие и усъвършенстване на правораздавателната дейност. Надявам се да ми предоставите възможността да работя за постигане на така изложените пред Вас цели, като ми поверите организацията на работата и административното ръководство на Окръжен съд - Силистра през следващия петгодишен мандат.

06.04.2020г.

гр. Силистра

С УВАЖЕНИЕ:.....

/Пламен Неделчев Димитров/